

ЕЛЕНА КАЛИНИНА — ЖЕНЩИНА, МЕНЯЮЩАЯ МИР



Анна Савчук

В Санкт-Петербурге каждый год на протяжении последних двух десятилетий встречаются Восток и Запад. Происходит это по инициативе и под руководством Елены Ивановны Калининой – ректора Санкт-Петербургского социально-экономического института, руководителя регионального отделения Союза женщин России, Президента объединения общественных организаций Санкт-Петербурга «Женский Альянс».



В преддверии XXVII конференции «Восток и Запад встречаются в Петербурге. Новые вызовы – женский ответ» мы встретились с Еленой Ивановной и поговорили о гендерном равноправии, эффективном управлении командами и проектами, а также о прекрасной России будущего.

В последние годы наблюдается всплеск женского активизма. Формируются женские клубы, проводятся форумы и конференции, даже пандемия не изменила эту динамику. Как Вы считаете, с чем это связано и к чему должно привести?

Не могу сказать, что это только в последние годы. Я занимаюсь данной темой уже почти 30 лет, и мне кажется, что в начале 90-х годов, когда прошла Пекинская конференция, стало

не только появляться гораздо больше женских общественных организаций, но и начал происходить эффективный диалог между гражданским обществом, его женской частью и властью. Я помню, что это были действительно важные разговоры, формировались планы, принимались решения Правительства, было понимание, что женщины и женские организации – это некий ресурс для стабильности экономики и социального благополучия. В 1995 году мы занимали 64-е место по количеству женщин в Парламенте РФ, а сейчас занимаем уже 84-е. Причем только за последний год ситуация ухудшилась на 6 позиций по тем показателям, по которым Россия отчитывается, которые мы одобрили и считаем важными. Создание женских общественных организаций – это некая социализация, серьезный шаг в развитии гражданского общества. Важно, чтобы эти организации создавались не только для того, чтобы получить субсидию или финансовую поддержку, ключевым в деятельности этих организаций является решение реальных задач. В Петербурге на данный момент зарегистрировано 130 организаций, но лишь незначительное количество из них действительно работает.

С другой стороны, существует большое количество неформальных женских клубов и сообществ, которые и без регистрации решают важные задачи: помогают нуждающимся, обмениваются ресурсами и информацией, собирают деньги.

Женские клубы – это проявление гражданской позиции, самовыражение, желание



сверить свою жизненную траекторию с такими же равнодушными людьми, заинтересованными в развитии и саморазвитии. И это очень важно.

Гендерное равенство – одна из целей устойчивого развития, что это для Вас, ситуативное следование модному тренду или настойчивое требование времени?

Я бы вообще не говорила «равенство». Мы все разные, поэтому правильнее говорить «равноправие». Мы, кто так или иначе экспертно работает в этой теме, для себя приняли решение использовать именно этот термин.

Поэтому гендерное равноправие – это не дань моде, это необходимость. Жизнь меняется. Меняются условия жизни, роль женщины в обществе. Отношения мужчина-кормилец, женщина-иждивенец или женщины и дети-иждивенцы уже совершенно не актуальны, ведь женщины не социальные инвалиды и задача государства – создать условия для их развития. Вообще задача государства – учить, лечить, защищать и создавать условия для развития. Объединившись в группы, женщины могут предлагать пути решения любых проблем.



Во многих странах есть программы помощи женщинам, чтобы они были конкурентными. И я стала их изучать. Очень часто женщины, добившиеся успехов, говорят, что им ничего особенного не нужно – ни льгот, ни привилегий. А вот, к примеру, в Бангладеш женский бизнес даже не облагается налогом. Потому что женский бизнес чаще всего связан с качеством жизни. А это государственная проблема. Я убеждена, что мы должны иметь специальную программу поддержки женщин. Именно поэтому моя любимая фраза: «Хотите узнать о прошлом – посмотрите в глаза стариков, хотите узнать о будущем – посмотрите в глаза детей, хотите узнать о настоящем – посмотрите в глаза женщины». В 40 % семей в нашей стране главный кормилец – женщина. Бывает такое несчастье мужчина – алкоголик, лентяй и тунеядец. Нередкий случай. Кто должен подставить плечо женщине в таком случае? Правильно – Государство. Когда в 2017 году была принята стратегия действий в интересах женщин, это была большая радость. Сколько было обсуждений. А вот итоги и результаты надо подводить в 2022 году. И разговор должен быть честный и открытый, иначе все это лишено смысла.

Конференция «Восток и запад встречаются в Петербурге» будет проходить в 27-й раз, таким постоянством не может похвастаться ни один женский форум. В чем особенность вашего события, если оно на протяжении длительного времени не теряет интерес и актуальность?

Давайте вспомним то, что конференция – это прежде всего говорение. Говорение – это основа менеджмента, основа управления. Именно задачу соединить интересы мы и ставим во главу угла, готовя каждую



нашу конференцию. Но не так, что поговорили и разбежались, а чтобы по итогам конференции было заключено не меньше 5–6 договоров среди участников. Сотрудничество – важнейшая составляющая наших проектов. Кроме того, ряд инициатив и предложений по итогам конференции получают поддержку и на государственном уровне. К примеру, со Швецией мы работали почти 20 лет и реализовали 17 разных проектов. Самый интересный из них был «Ресурсные центры для женщин». Организовали ресурсные центры в Петербурге, в Ленинградской области, на Северо-Западе России. Были ролевой моделью для Казахстана и Белоруссии. Мы исходим из понимания, что любая вертикаль обречена быть разрушенной, поэтому ставим своей задачей создание горизонтальных связей.

Начало было очень интересное. В середине 90-х годов ко мне обратилась американка, Грейс, которая была дочерью первого посла



Америки в Советском Союзе. Тогда мы еще только начинали работать как международный институт «Женщины и управление». Она предложила провести конференцию американских и российских женщин, которую мы назвали «Женщина в меняющемся мире». Приехала большая делегация американских женщин, которые были очень доброжелательные и хотели поделиться своими историями. Был приглашен Владимир Познер, которого я попросила быть ведущим. Он так успешно провел конференцию, что ему предложили возглавить женское движение в России. Такой была первая конференция. А наша глобальная конференция состоялась в 2002 году, где выступающий с докладом Губернатор Петербурга Владимир Яковлев сказал: «Вы не женщины в меняющемся мире, вы женщины, меняющие мир». Мы не стали спорить с этим, и с тех пор стараемся на деле доказать, что это так.

В этом году конференция называется «Восток-Запад встречаются в Петербурге. Глобальные вызовы – женский ответ». Вызовов огромное количество. Они касаются и благополучия, и здоровья, и профессии, и карьеры, и взаимопонимания. Количество разводов в стране существенно возрастает, а взаимопонимание заметно исчезает. Каждый 7-й россиянин в 2021 году обращался к психологу или психиатру. Агрессия становится реальным фактором жизни, и пандемия здесь лишь одна из причин. Хотя сейчас все принято списывать на ковид.



Женщины сегодня будут отличаться от женщин будущего?

Общим останется то, что они женщины. Но в свете последних событий это будет актуально. Знаете, по классификации Фэйсбука вы можете отнести себя к любой из 300 гендерных идентификаций. Я пыталась перевести на русский язык новые названия. Вы знаете, это невозможно. Это такие переводы как «недоженщина» или «послемужчина». С одной стороны, это очень смешно, но с другой, очень страшно.

Мне кажется, что женщины моего поколения более независимые, чем те, кто был до нас. А те, которые будут после нас, может быть, будут более прагматичными. Но романтизм и приверженность к каким-то идеям останутся очень индивидуальными. Люди могут быть в чем-то более грамотными, а в чем-то более ущербными. Мы ведь воспитаны на литературе, мы знаем героев Великой отечественной войны, покорителей космоса, а сейчас, к сожалению, уже не так. Я никогда об этом не думала, но благодаря Вам задумалась. Мне кажется, что поколение будет прагматичнее, эгоистичнее и более нацелено на результат.

Прекрасная Россия будущего – она какая?

Хотелось бы, чтобы было больше гармонии. В стране гигантский дисбаланс. 10% населения владеет 90% богатствами страны. Такого расслоения нет ни в одной европейской стране. Честно говоря, не вижу решения этой проблемы. Мы слишком далеко зашли. Может быть, наконец все уедут, кто обворовал Россию. Это большая трагедия. Дай Бог, чтобы не повторился Казахстан, Белоруссия. Вообще все революционные процессы начинали женщины: февральская революция, Французская революция, Чилийская революция. Мы предложили очень интересный проект, который поддержан Фондом президентского гранта – «Женщины России и Белоруссии. Миссия созидания». Негатива очень много, но наша миссия созидать, что очень важно. Для этого и нужны наши конференции, чтобы мы могли конструктивно развиваться и в своей стране, и в мире.

Какой бы совет Вы дали руководителям нового поколения?

У меня есть множество формул, которые предлагали различные управленцы. Я выбрала для себя такую: управлять – это приводить к успехам других. Не нужно быть все время на вершине и упиваться этим. Успешный руководитель – это тот, вокруг которого успешные сотрудники. Мне кажется, что от жесткой вертикали нам необходимо перейти к укреплению горизонтальных связей. NB